

FONDAZIONE LAUREUS SPORT FOR GOOD ITALIA ONLUS

Sede in VIA BENIGNO CRESPI 26 - 20159 MILANO (MI)
Fondo di Dotazione Euro 60.000,00

Relazione di missione al 31 dicembre 2022

Premessa

Informazioni generali

La Fondazione Laureus Sport for Good Italia Onlus (nel seguito “Fondazione”) è stata costituita in data 04/05/2005. La sede legale e operativa dove viene svolta l’attività istituzionale è in Via Benigno Crespi 2, presso la sede di Richemont Italia S.p.A..

A partire da giugno 2008 la Fondazione Laureus risulta iscritta nell’Anagrafe Unica delle ONLUS tenuta presso la Direzione Regionale della Lombardia dell’Agenzia delle Entrate.

In ragione della suddetta qualificazione, della quale è pervenuta conferma dall’Agenzia stessa in data 22/07/2008, si segnala che le erogazioni liberali che la stessa riceve danno diritto a benefici di natura fiscale sia a persone fisiche¹, sia a persone giuridiche².

La Fondazione risulta altresì iscritta nell’elenco permanente degli enti di volontariato che beneficiano della contribuzione del 5 per mille dell’IRPEF destinata in dichiarazione dei redditi per gli anni finanziari 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023.

La Fondazione è iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche istituito presso la Prefettura di Milano al n. 687, pag. 1066, vol. 3.

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione nella riunione del 23 marzo 2021 ha provveduto ad approvare la proposta di assunzione della qualifica di Ente del Terzo Settore e di iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, nella sezione “altri enti del Terzo Settore”, approvando un nuovo testo di statuto, adeguato al Codice del Terzo Settore, che entrerà in vigore non prima del primo periodo di imposta successivo a quello di operatività del RUNTS. Nel corso del 2023 sarà presentata la domanda di iscrizione a RUNTS.

¹ Ai sensi dell’art. 15 comma 1 lett. i-bis) del DPR 917/86 (TUIR) nella misura del 19% (26% dal 2014) su un importo massimo di Euro 2.065,83 o in alternativa, in base alla normativa c.d. “+ dai – versi”, nel limite del 10% del reddito dichiarato e comunque nella misura massima di Euro 70.000,00 annui.

² Ai sensi dell’art. 100 comma 2 lett. h) del D.P.R. 22.12.1986, n. 917 (TUIR) per un importo non superiore a Euro 2.065,83 o, se eccedente, al 2% del reddito di impresa al netto delle erogazioni liberali o in alternativa, in base alla normativa c.d. “+ dai – versi”, nel limite del 10% del reddito dichiarato e comunque nella misura massima di Euro 70.000,00 annui.

Missione perseguita e attività di interesse generale

La Fondazione è stata costituita al fine di raccogliere le sfide sociali più urgenti a favore di soggetti svantaggiati, con particolare attenzione ai minori, principalmente mediante l'utilizzo dell'influenza positiva della pratica sportiva e l'esempio dei suoi maggiori rappresentanti.

Per il perseguimento di tali finalità la Fondazione esercita in via principale le seguenti attività di interesse generale:

- realizzazione e sostegno di programmi di "Sport per lo sviluppo", che migliorano lo sviluppo sociale ed emotivo dei bambini e dei giovani nelle comunità svantaggiate;
- supporto all'organizzazione e gestione di attività sportive o ricreative di interesse sociale finalizzate alla integrazione ed aggregazione sociale, alla prevenzione della dispersione scolastica, alla prevenzione del bullismo e della discriminazione ed al contrasto della povertà educativa.

La Fondazione si impegna affinché lo sport abbia un impatto tangibile e duraturo all'interno di un più ampio programma educativo rivolto al bambino, seguendo un modello di intervento trasversale a tutti i suoi progetti, che si fonda su tre pilastri:

- creazione di una *rete sociosportiva*: Laureus offre l'accesso gratuito ad attività sportive/educative a minori a rischio già coinvolti in altri servizi educativi. Opera in sinergia con due tipologie di partner: i partner sociali (scuole e istituzioni del Terzo Settore), che curano il progetto educativo dei bambini e si impegnano nella segnalazione di coloro che presentano maggiore necessità di aiuto; i partner sportivi, associazioni dilettantistiche e non, che già operano sul territorio e con le quali la Fondazione definisce i singoli progetti sportivi;
- costituzione di una *equipe multidisciplinare*: alle più classiche figure degli allenatori, formatori e project manager, Laureus affianca quelle di psicologi dello sport in grado di interpretare le complessità emotive dei bambini ed aiutarli a confrontarsi meglio con le emozioni che grazie allo sport hanno occasione di estrinsecare;
- intervento di *formazione* esteso ad allenatori, insegnanti e familiari al fine di diffondere la consapevolezza e la cultura dello sport inteso non solo come attività ludica, ma come potente strumento educativo.

Fondazione Laureus non svolge alcuna attività di natura commerciale e le fonti di finanziamento con cui sostiene i progetti dell'attività istituzionale derivano in prevalenza dagli apporti che riceve dai Fondatori, dai contributi di enti terzi e dalle erogazioni liberali di donatori che ne condividono gli scopi e che desiderano sostenere le attività poste in essere dalla Fondazione.

La Fondazione non ha associati e non svolge attività nei confronti dei fondatori.

Andamento della gestione

La gestione dell'esercizio si è chiusa con un risultato positivo di Euro 15.927, in diminuzione di Euro 21.214 rispetto a quello dell'esercizio precedente. Alla sua formazione hanno contribuito componenti positivi per un totale di Euro 765.956 (828.414 nel 2021) a fronte di costi ed oneri complessivamente pari ad Euro 750.028 (791.273 nel 2021). Come per gli esercizi precedenti, l'equilibrio finanziario della gestione è assicurato dagli apporti garantiti dai fondatori e dalle erogazioni liberali e dai contributi da privati ricevuti nell'esercizio.

L'attività istituzionale presenta un saldo positivo di Euro 47.777 rispetto a quello di Euro 122.752 registrato nel 2021 con un riallineamento agli esercizi precedenti al 2020-2021 nei quali gli effetti della della pandemia Covid-2019 avevano ridotto la possibilità di esercitare completamente le attività previste nei singoli progetti, in particolare per le attività al chiuso.

L'attività di raccolta fondi presenta un saldo positivo di Euro 93.614 grazie all'evento F1 Charity Night che nel 2022 è ritornato con formula "piena" generando un importante contributo.

I costi ed oneri di supporto generale ammontano a Euro 166.741, rispetto ad Euro 184.777 nel 2021. Il decremento riflette l'importante impegno sostenuto nell'esercizio precedente per rafforzare la comunicazione della Fondazione al fine di fidelizzare ed incrementare la rete dei donatori.

Con riguardo all'esercizio 2023 si prevede una sostanziale stabilità della gestione sulla base dei ricavi e proventi già acquisiti o preventivati, con un possibile incremento delle attività istituzionali nella seconda metà dell'esercizio legato alle erogazioni liberali effettivamente ricevute ed al successo dell'evento di raccolta fondi, sempre nell'ottica del mantenimento degli equilibri economici e finanziari.

Criteri di valutazione e di redazione del presente Bilancio

Il presente bilancio di esercizio, costituito dallo Stato Patrimoniale, del Rendiconto Gestionale e della Relazione di Missione, è stato redatto come previsto dall'articolo 13, commi 1 e 2, del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS), e del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo Settore".

La valutazione delle voci di bilancio, come per gli esercizi precedenti, è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività della Fondazione.

In particolare nel formulare il bilancio si è tenuto conto dei seguenti principi:

- si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e nel bilancio sono compresi solo avanzi realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento;

- non si è provveduto a raggruppare gli elementi eterogenei, ma le singole voci sono state valutate separatamente.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e, per gli aspetti eventualmente applicabili, alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Il Collegio dei Revisori dei Conti composto da:

- Dr. Ambrogio Silva, Presidente
- Dr. Ludovico Mantovani
- Dr. Giovanni Aspes

ha effettuato la revisione del presente Bilancio al 31/12/2022.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono rappresentati da un software dedicato alla gestione della Fondazione e dai software operativi acquistati per i PC in uso. L'ammortamento del costo di acquisto dei software è stato completato nel corso degli esercizi precedenti.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali vengono iscritte al costo di acquisto e sistematicamente ammortizzate nell'esercizio di acquisto e nei successivi.

Crediti

Sono rilevati al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo dell'effettiva possibilità di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di eventuali acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Si segnala che essendosi qualificata come ONLUS, la Fondazione è esente da IRAP a partire dall'anno di imposta 2009.

Le ritenute sugli interessi attivi di conto corrente, trattandosi di ente non profit, sono a titolo di imposta.

Dati sull'occupazione

L'organico medio, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Dirigenti			
Impiegati	5	4	1
Operai			
Altri (stagisti)	1		1
	6	4	2

Attività**Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
	0	0	0

Sono rappresentate da un software gestionale dai software operativi installati sui PC di proprietà. Sono iscritte al costo di acquisto e nel corso degli esercizi precedenti è stato completato il processo di ammortamento.

Immobilizzazioni materiali

Saldo al	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
	1.127	1.689	(562)

Sono rappresentate dalle macchine per ufficio elettroniche e dai telefoni il cui costo di acquisto è stato sistematicamente ammortizzato a partire dall'esercizio di entrata in funzione con l'aliquota del 20%. Non si sono rilevati incrementi nell'esercizio, mentre i decrementi sono dovuti ad ammortamenti per Euro 562.

A seguito di tali variazioni il costo d'acquisto alla data di chiusura dell'esercizio ammonta ad Euro 9.491, mentre i fondi ammortamento ammontano ad Euro 8.364. Non sono mai state effettuate svalutazioni o rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali.

Crediti

Saldo al	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
	836	830	6

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti verso soggetti privati per contributi				
Crediti tributari	711			711
Crediti verso altri	125			125
	836			836

Per quanto riguarda i Crediti per il contributo 5x1000 si rileva che ad oggi sono stati pubblicati gli elenchi degli enti destinatari con i relativi importi attribuiti, solo fino all'anno 2021. Tale elenco è stato pubblicato nel corso dell'esercizio e l'importo di competenza della Fondazione Laureus è stato riportato nei ricavi, mentre il relativo credito si è chiuso a seguito dell'erogazione avvenuta nel mese di dicembre 2022.

Disponibilità liquide

Saldo al	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
	486.140	498.851	(12.711)

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021
Depositi bancari e postali	483.931	497.534
Assegni	0	0
Attività finanziarie n.i.	0	0
Denaro e altri valori in cassa	2.209	1.317
	486.140	498.851

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Si segnala che il Fondo di Dotazione al 31 dicembre 2022 era depositato sul conto corrente n. 1000/4104 presso Banca Intesa Sanpaolo con un saldo attivo di Euro 60.915,02.

Ratei e risconti

Saldo al	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
	6.976	0	6.976

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I risconti attivi sono costituiti dalla quota di competenza dell'esercizio successivo di costi rilevati nell'esercizio relativi a servizi di comunicazione.

Non si rilevano ratei attivi.

Passività

Patrimonio netto

Saldo al	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
	233.511	217.583	15.928

Descrizione	31/12/2021	Incrementi	Decrementi	31/12/2022
Fondo Dotazione	60.000			60.000
Riserve di utili o avanzi di gestione	120.442	37.141		157.584
Risultato della Gestione corrente	37.141	15.927	(37.141)	15.927
Totale	217.583	53.068	(37.141)	233.511

In base a quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Fondazione Laureus in sede di approvazione del Rendiconto al 31.12.2021, l'utile dell'esercizio 2021, pari ad un importo di Euro 37.141, è stato destinato ad incrementare le Riserve di utili o avanzi di gestione.

Il patrimonio libero della Fondazione esistente in virtù degli utili degli esercizi precedenti risulta essere pari ad Euro 157.584, al netto dell'utile di esercizio 2022.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato e altri fondi previdenziali

Saldo al	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
	39.967	28.242	11.725

La variazione è così costituita:

Variazione	31/12/2021	Incrementi	Decrementi	31/12/2022
Fondo TFR	28.242	12.790	(1.065)	39.967

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31/12/2022 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto di eventuali anticipi corrisposti.

Debiti

Saldo al	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
	94.934	72.514	22.420

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso banche	0			0
Verso altri finanziatori	0			0
Verso fondatori per finanziamenti	10.405			10.405
Acconti				
Debiti verso fornitori	27.243			27.243
Debiti tributari	14.324			14.324
Debiti verso istituti di previdenza	16.015			16.015
Altri debiti	26.947			26.947
	94.934			94.934

Nella voce Altri debiti sono ricompresi i debiti verso dipendenti per ratei 14ma mensilità, ferie e permessi.

Non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali sui beni sociali.

La Fondazione non ha ricevuto erogazioni liberali condizionate e non sussistono debiti per erogazioni liberali condizionate.

La ripartizione dei Debiti al 31.12.2022 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente.

Debiti per Area Geografica	V / fornitori	V / Altri	Totale
Italia	27.243	67.691	94.934

Ratei e risconti

Saldo al	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
	126.667	183.030	(56.363)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Sono costituiti per Euro 126.667 da risconti passivi relativi alla quota di competenza di esercizi successivi di erogazioni ricevute nel 2022 da attribuire a progetti a durata ultrannuale.

Rendiconto della Gestione**Ricavi e proventi da attività di interesse generale**

Saldo al	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
	475.637	635.347	(159.710)

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
1 - Erogazioni liberali da Fondatori	150.000	165.000	(15.000)
4 - Erogazioni liberali	138.434	311.278	(172.844)
5 - Proventi del 5x1000	4.735	7.910	(3.175)
6 - Contributi da soggetti privati	182.464	151.150	31.314
10 - Altri ricavi	4	9	(5)
	475.637	635.347	(159.710)

- 1- Le erogazioni liberali da Fondatori si riferiscono alle seguenti erogazioni in denaro da parte di Fondatori, tutte pervenute mediante bonifici bancari sul conto corrente Fondo di Gestione della Fondazione:

Descrizione	Importi in Euro
Erogazione liberale Mercedes Benz Italia S.p.a.	100.000
Erogazione liberale Richemont Italia S.p.a. – IWC	50.000
TOTALE	150.000

- 4- Si tratta di erogazioni liberali effettuate da privati e aziende e pervenute per la maggior parte mediante bonifici bancari sul conto corrente Fondo di Gestione della Fondazione e in parte minore con incassi tramite POS o PayPal. Le erogazioni liberali sono state certificate fiscalmente al donatore quando richiesto. Per ragioni di privacy non viene riportato il dettaglio dei soggetti eroganti.
- 5- I proventi del 5 x 1000 si riferiscono alla quota di competenza del 2021 liquidata a dicembre 2022.
- 6- La Fondazione ha ricevuto contributi a sostegno di specifici progetti da altre fondazioni o aziende che sono esposti nel rendiconto per la quota di competenza dell'esercizio e così dettagliati:

Descrizione	Importi in Euro
Fondazione Cariplo	4.200
UK Online Giving	11.241
Bando Stringhe – Impresa Sociale Con i Bambini	71.938
Nike	85.085
Fondazione EOS	10.000
TOTALE	182.464

Costi e oneri da attività di interesse generale

Saldo al	31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazione
	427.860	512.595	(84.735)

La suddivisione dei costi per attività generale, oltre a quella per tipologia presentata nel rendiconto, viene di seguito presentata in relazione ai singoli progetti:

Progetto	Importi in Euro
Polisportiva Milano	101.287
Polisportiva Napoli	42.315
Polisportiva Roma	57.554
Sport for Good Torino	5.387
Sport for Good Genova	1.753
Progetto MI Nike	54.538
Progetto Stringhe	83.122
Progetto Vimercate	15.114
Progetto Arca	600
C.S.C.	52.500
Accoglienza Ucraina	11.000
Progetti aziende	2.690
TOTALE	427.860

Si rileva che l'incidenza degli oneri diretti dei progetti rispetto al totale degli oneri e costi al netto degli oneri per attività di raccolta fondi è pari al 71,86%. Tale rapporto era pari al 73,41% nel 2021, al 68,59% nel 2020, al 71,19% nell'esercizio

2019, al 66,67% nell'esercizio 2018, al 67,46% nell'esercizio 2017 ed al 66,92% nell'esercizio 2016.

Attività di raccolta fondi

Saldo al	31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazione
	93.614	85.420	8.194

Nell'ambito dell'attività di Comunicazione, nel corso del 2022 la Fondazione ha realizzato diversi "eventi" occasione anche di raccolta di fondi. La F1 Charity Night è l'evento principale di raccolta fondi e nel 2022 ha visto il ritorno al format previsto negli anni precedenti al COVID. Per la realizzazione dell'evento sono stati sostenuti costi organizzativi, di regia e di segreteria, e costi per il catering.

Gli altri eventi non sono state occasione di raccolta fondi diretti, ma hanno contribuito a sostenere le erogazioni liberali di cui al punto 4 dei proventi da attività di interesse generale.

Nella tabella seguente viene fornito il dettaglio delle erogazioni ricevute e dei costi sostenuti per la realizzazione degli eventi.

Evento	Costo totale	Erogazioni liberali ricevute	Proventi netti
F1 - Charity Night	127.034	248.196	121.161
Milano Marathon	7.345	0	(7.345)
P.V. Roma	1.811	0	(1.811)
Bike for Good	18.392	0	(18.392)
TOTALE	154.582	178.457	93.614

Proventi e oneri finanziari

Proventi

Saldo al	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
	623	0	623

Oneri

Saldo al	31/12/2022	31/12/21	Variazione
	845	864	(19)

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Spese bancarie e carte di credito	845	864	(19)
Interessi passivi c/gestione		0	
Spese gestione titoli		0	
Perdite su cambi		0	
	845	864	(19)

Proventi e oneri di supporto generale

Oltre alla classificazione rappresentata nel rendiconto della gestione si fornisce il dettaglio della voce servizi:

Costi e oneri per servizi	Importi in Euro
Ufficio stampa e comunicazione	10.818
Marketing	11.469
Web, social e mail	31.123
Servizi fotografici e video	11.132
Corsi di formazione	4.385
Spese telefoniche e internet	1.672
Assicurazioni	511
Viaggi, trasferte e rappresentanza	9.200
Consulenze amministrative	10.257
Consulenze varie	2.479
Altri costi	907
TOTALE	93.953

Nella voce E7 “Altri oneri” sono ricomprese le sopravvenienze passive, che ammontano ad Euro 35, mentre nella voce E2 “Altri proventi di supporto generale” sono ricomprese le sopravvenienze attive, che ammontano ad Euro 41.500. Tali sopravvenienze rappresentano le differenze negative o positive relative a proventi e/o costi stimati di competenza degli esercizi precedenti e definitivamente accertati nell’esercizio 2022.

Non si rilevano ricavi e proventi o oneri e costi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
	0	0	0
Imposte correnti	Saldo al	Saldo al	Variazioni
	31/12/2022	31/12/2021	
Imposte sostitutive su interessi su conti correnti	0	0	0
	0	0	0

Le ritenute sugli interessi attivi di conto corrente, trattandosi di ente non commerciale, sono a titolo di imposta. Nel presente esercizio sono stati percepiti interessi attivi di conto corrente, mentre non ne erano stati percepiti nell’esercizio precedente.

IRAP

Si segnala che essendosi qualificata come ONLUS nel corso del 2008, la Fondazione ha presentato istanza alla Regione Lombardia affinché, a partire dall'anno di imposta 2009, sia esonerata dal versamento dell'IRAP, agevolazione fiscale appositamente prevista a livello Regione Lombardia per le ONLUS (ex Art. 1 co. 7 e 8 L.R. 18/12/01 n. 27 come confermato dall'art. 77, co. 1 e co. 2, L. R. 14/07/03 n. 10).

Altre informazioni**Compensi all'organo esecutivo e all'organo di controllo**

Non è previsto alcun compenso per i membri del Consiglio di Amministrazione e per i membri del Collegio dei Revisori, che esercitano le rispettive funzioni pro bono.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Non si rilevano patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni e non sussistono elementi patrimoniali e finanziari e/o componenti economiche inerenti tali patrimoni.

Operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio non sono state realizzate operazioni con parti correlate a condizioni diverse da quelle di mercato.

Attività diverse

La Fondazione non ha effettuato attività diverse da quelle di interesse generale.

Retribuzioni

Le retribuzioni del personale dipendente sono determinate nel rispetto di quanto previsto nei contratti collettivi di lavoro e nel rispetto di quanto previsto all'art. 16 del Codice del Terzo Settore.

Risultato dell'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione, propone di destinare il risultato positivo di gestione dell'esercizio, pari a Euro 15.927,48, alle Riserve di utili o avanzi di gestione che vengono così a determinarsi in Euro 173.510,99.

oOo

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale e Relazione di missione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato gestionale dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione